

收到商业计划书日期						项目编号		项目经理	
-----------	--	--	--	--	--	------	--	------	--

(项目单位不填写以上各项)

商业计划书

(编制参考)

项目名称

项目单位

地 址

电 话

传 真

电子邮件

联系人

奥毕索(英国)投资有限公司

二零零七年六月制

保 密 承 诺

本商业计划书内容涉及本公司商业秘密，仅对有投资意向的投资者公开。本公司要求投资公司项目经理收到本商业计划书时做出以下承诺：

妥善保管本商业计划书，未经本公司同意，不得向第三方公开本商业计划书涉及的本公司的商业秘密。

项目经理签字：

接收日期： _____年____月____日

摘要

说明：在两页纸内完成本摘要。

【摘要内容参考】

1. 公司基本情况（公司名称、成立时间、注册地区、注册资本，主要股东、股份比例，主营业务，过去三年的销售收入、毛利润、纯利润，公司地点、电话、传真、联系人。）
2. 主要管理者情况（姓名、性别、年龄、籍贯，学历/学位、毕业院校，政治面目，行业从业年限，主要经历和经营业绩。）
3. 产品/服务描述（产品/服务介绍，产品技术水平，产品的新颖性、先进性和独特性，产品的竞争优势。）
4. 研究与开发（已有的技术成果及技术水平，研发队伍技术水平、竞争力及对外合作情况，已经投入的研发经费及今后投入计划，对研发人员的激励机制。）
5. 行业及市场（行业历史与前景，市场规模及增长趋势，行业竞争对手及本公司竞争优势，未来3年市场销售预测。）
6. 营销策略（在价格、促销、建立销售网络等各方面拟采取的策略及其可操作性和有效性，对销售人员的激励机制。）
7. 产品制造（生产方式，生产设备，质量保证，成本控制。）
8. 管理（机构设置，员工持股，劳动合同，知识产权管理，人事计划。）
9. 融资说明（资金需求量、用途、使用计划，拟出让股份，投资者权利，退出方式。）
10. 财务预测（未来3年或5年的销售收入、利润、资产回报率等。）
11. 风险控制（项目实施可能出现的风险及拟采取的控制措施。）

目 录

摘要	3
目 录	4
第一部分 公司基本情况	5
第二部分 公司管理层	9
第三部分 产品/服务	13
第四部分 研究与开发	16
第五部分 行业及市场情况	19
第六部分 营销策略	22
第七部分 产品制造	25
第八部分 管理	28
第九部分 融资说明	31
第十部分 财务计划	35
第十一部分 风险控制	36
第十二部分 项目实施进度	38
第十三部分 其它	39

第一部分 公司基本情况

公司名称_____ 成立时间_____

注册资本_____ 实际到位资本_____

其中现金到位_____ 无形资产占股份比例_____ %

注册地点_____

公司性质为：请填写公司性质，如：有限公司、股份有限公司、合伙企业、个人独资等，并说明其中国有成份比例、私有成份比例和外资比例。

公司沿革：说明自公司成立以来主营业务、股权、注册资本等公司基本情形的变动，并说明这些变动的原因。

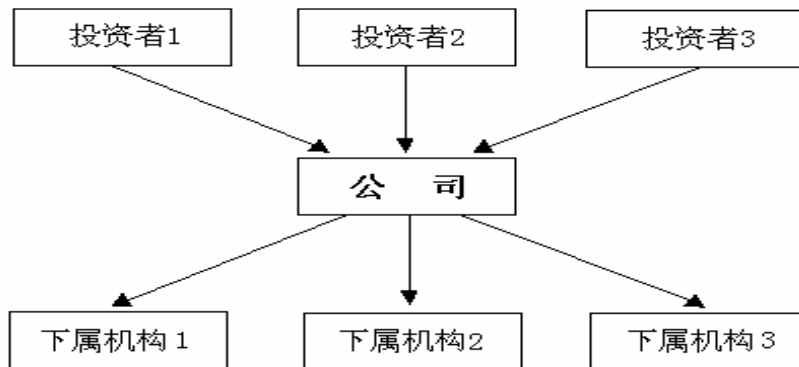
目前公司主要股东情况：列表说明目前股东的名称及其出资情况。



股东名称	出资额	出资形式	股份比例	联系人	联系电话
甲方					
乙方					
丙方					
丁方					
戊方					

目前公司内部部门设置情况：*以组织机构图来表示。*

本公司的独资、控股、参股的公司以及非法人机构的情况：以图形方式表示，如。



公司曾经经营过的业务有_____、_____、
 _____、_____、_____。

公司目前经营的业务为_____、_____、
 _____、_____、_____。

主营业务为_____。

公司目前职工情况：如：拥有员工_____人，其中大专以上文化程度的有_____人，占员工总数_____%，大学本科以上的有_____人，占员工总数_____%，硕士学位（含中级职称）以上的有_____，占员工总数_____%，博士学位（含高级职称）以上的有_____人，占员工总数_____%；最好列表说明，如：

员工人数	大专以上文化程度		大学本科		硕士（中级职称）		博士（高级职称）	
	人数	比例	人数	比例	人数	比例	人数	比例

公司经营财务历史：列表说明

（单位：万元）

项 目	本年度	前 1 年	前 2 年	前 3 年
销售收入				
毛 利 润				
纯 利 润				
总 资 产				
总 负 债				
净 资 产				

公司近期及未来 3 ~ 5 年要实现的目标（行业地位、销售收入、市场占有率、产品品牌以及公司股票上市等）_____

公司近期及未来 3 ~ 5 年的发展方向、发展战略和要实现的目标：

第二部分 公司管理层

董事会成员名单

序号	职务	姓名	工作单位	联系电话
1	董事长			
2	副董事长			
3	董事			
4	董事			
5	董事			
6	董事			
7	董事			
8	董事			
9	董事			

董事长

姓名_____性别_____年龄_____籍贯_____

学历_____学位_____所学专业_____职称_____

毕业院校_____户口所在地_____联系电话_____

主要经历和业绩：*着重描述在本行业内的技术和管理经验和成功事例。*



总经理

姓名_____性别_____年龄_____籍贯_____

学历_____学位_____所学专业_____职称_____

毕业院校_____户口所在地_____联系电话_____

主要经历和业绩：*着重描述在本行业内的技术和管理经验和成功事例。*

技术开发负责人

姓名_____性别_____年龄_____籍贯_____

学历_____学位_____所学专业_____职称_____

毕业院校_____户口所在地_____联系电话_____

主要经历和业绩：*着重描述在本行业内的技术水平、经验和成功事例。*



市场营销负责人

姓名_____性别_____年龄_____籍贯_____

学历_____学位_____所学专业_____

毕业院校_____户口所在地_____联系电话_____

主要经历和业绩：*着重描述在本行业内的营销经验和成功事例。*

财务负责人

姓名_____性别_____年龄_____籍贯_____

学历_____学位_____所学专业_____

毕业院校_____户口所在地_____联系电话_____

主要经历和业绩：*着重描述在财务、金融、筹资、投资等方面的背景、经验和业绩。*



其他对公司发展负有重要责任的人员（可增加附页）

姓名_____性别_____年龄_____籍贯_____

学历_____学位_____所学专业_____

毕业院校_____户口所在地_____联系电话_____

主要经历和业绩：*根据公司的需要，来描述不同人员在特定方面的专长。*

第三部分 产品/服务

产品/服务描述 (这里主要介绍拟投资的产品/服务的背景、目前所处发展阶段、与同行业其它公司同类产品/服务的比较, 本公司产品/服务的新颖性、先进性和独特性, 如拥有的专门技术、版权、配方、品牌、销售网络、许可证、专营权、特许权经营等。)

公司现有的和正在申请的知识产权 (专利、商标、版权等) _____

专利申请情况 _____



产品商标注册情况_____

公司是否已签署了有关专利权及其它知识产权转让或授权许可的协议等，如果有，请说明，并附主要条款_____

目标市场： *这里对产品面向的用户种类要进行详细说明。*

_____、 _____、 _____

_____、 _____、 _____

_____、 _____、 _____

_____、 _____、 _____

产品更新换代周期： *更新换代周期的确定要有资料来源。*

产品标准： *详细列明产品执行的标准。*

详细描述本公司产品/服务的竞争优势（包括性能、价格、服务等方面） _____



产品的售后服务网络和用户技术支持_____

第四部分 研究与开发

公司已往的研究与开发成果及其技术先进性（包括技术鉴定情况、获国际、国家、省、市及有关部门和机构奖励情况）_____

公司参与制订产品或技术的行业标准和质量检测标准情况_____

国内外情况，公司在技术与产品开发方面的国内外竞争对手（5 家）情况，以及公司为提高竞争力拟采取的措施。

到目前为止，公司在技术开发方面的资金总投入是多少，计划再投入的开发资金是多少（列表说明每年购置开发设备、开发人员工资、试验检测费用、以及与开发有关的其它费用）



请说明，今后为保证产品质量、产品升级换代和保持技术先进水平，公司的开发方向、开发重点和正在开发的技术和产品_____

公司现有技术开发资源以及技术储备情况_____

公司寻求技术开发依托（如大学、研究所等）情况，合作方式_____

公司将采取怎样的激励机制和措施，保持关键技术人员和技术队伍的稳定_____

公司未来 3 ~ 5 年在研发资金投入和人员投入计划（万元）

年 份	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
资金投入					
人员（个）					

第五部分 行业及市场情况

行业情况（行业发展历史及趋势，哪些行业的变化对产品利润、利润率影响较大，进入该行业的技术壁垒、贸易壁垒、政策限制等，行业市场前景分析与预测）

过去 3 ~ 5 年各年全行业销售总额：*一定要列明资料来源。*

(万元)

年 份	前 5 年	前 4 年	前 3 年	前 2 年	前 1 年
销售收入					
销售增长率					

未来 3 ~5 年各年全行业销售收入预测： *一定要列明资料来源。*

(万元)

年 份	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
销售收入					

本公司与行业内五个主要竞争对手的比较： *主要描述在主要销售市场中的竞争对手。*

竞争对手	市场份额	竞争优势	竞争劣势
本公司			

市场销售有无行业管制，公司产品进入市场的难度分析_____

公司未来 3 ~ 5 年的销售收入预测（融资不成功情况下）

(万元)

年 份	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
销售收入					
市场份额					

公司未来 3 ~ 5 年的销售收入预测（融资成功情况下）

（万元）

年 份	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
销售收入					
市场份额					

第六部分 营销策略

产品销售成本的构成及销售价格制订的依据_____

如果产品已经在市场上形成了竞争优势，请说明与哪些因素有关（如成本相同但销售价格低、成本低形成销售价格优势、以及产品性能、品牌、销售渠道优于竞争对手产品，等等）

在建立销售网络、销售渠道、设立代理商、分销商方面的策略与实施_____



在广告促销方面的策略与实施

在产品销售价格方面的策略与实施

在建立良好销售队伍方面的策略与实施

产品售后服务方面的策略与实施



其它方面的策略与实施_____

对销售队伍采取什么样的激励机制_____

第七部分 产品制造

产品生产制造方式（公司自建厂生产产品，还是委托生产，或其它方式，请说明原因）

公司自建厂情况下，购买厂房还是租用厂房，厂房面积是多少，生产面积是多少，厂房地地点在哪里，交通、运输、通讯是否方便_____

现有生产设备情况（专用设备还是通用设备，先进程度如何，价值是多少，是否投保，最大生产能力是多少，能否满足公司产品销售增长的要求，如果需要增加设备，采购计划、采购周期及安装调试周期；如果需要大规模建设，是否选择“交钥匙”方式进行，“交钥匙”工程的承包机构是否提供工期、质量方面的保证，如何对这些保证加以实施？）



请说明，如果设备操作需要特殊技能的员工，如何解决这一问题_____

简述产品的生产制造过程、工艺流程_____

如何保证主要原材料、元器件、配件以及关键零部件等生产必须品的进货渠道的稳定性、可靠性、质量及进货周期，列出 3 家主要供应商名单及联系电话。

主要供应商 1_____

主要供应商 2_____

主要供应商 3_____

正常生产状态下，成品率、返修率、废品率控制在怎样的范围内，描述生产过程中产品的质量保证体系、以及关键质量检测设备_____



产品成本和生产成本如何控制，有怎样的具体措施_____

产品批量销售价格的制订，产品毛利润率是多少？纯利润率是多少？_____

第八部分 管理

请说明，为保证融资项目按计划实施，公司准备今后各年陆续设立哪些机构，各机构配备多少人员，人员年收入情况。请用图表统计表示出来，附在本计划中。

公司是否通过国内外管理体系认证？_____

公司对管理层及关键人员将采取怎样的激励机制_____

公司是否考虑员工持股问题，请说明_____

公司是否与掌握公司关键技术及其它重要信息的人员签定竞业禁止协议，若有，请说明协议主要内容_____



公司是否与每个雇员签定劳动用工合同_____

公司是否与相关员工签定公司技术秘密和商业秘密的保密合同_____

公司是否为每位员工购买保险，请说明保险险种_____

公司是否存在关联经营和家族管理问题，若有，请说明_____

公司与董事会、董事、主要管理者、关键雇员之间是否有实际存在或潜在的利益冲突，如果有，请说明解决办法_____

请说明，公司对知识产权、技术秘密和商业秘密的保护措施_____



请说明，项目实施过程中，公司需要哪些外部支持，如何获得这些支持_____

第九部分 融资说明

为保证项目实施，需要新增投资是多少_____

新增投资中，需投资方投入_____，对外借贷_____

公司自身投入_____。如果有对外借贷，抵押或担保措施是什么？_____

请说明投入资金的用途和使用计划_____

希望让投资方参股本公司或与投资方成立新公司，请说明原因_____



拟向投资方出让多少权益？计算依据是什么？ _____

预计未来 3 ~5 年平均每年净资产回报率是多少？ _____

投资方可享有哪些监督和管理权力 _____

如果公司没有实现项目发展计划，公司与管理层向投资方承担哪些责任？



第十部分 财务计划

产品形成规模销售时，毛利润率为_____%，纯利润率为_____%。

请提供：

未来 3 ~ 5 年项目盈亏平衡表

未来 3 ~ 5 年项目资产负债表

未来 3 ~ 5 年项目损益表

未来 3 ~ 5 年项目现金流量表

未来 3 ~ 5 年项目销售计划表

未来 3 ~ 5 年项目产品成本表

(第一年每个月计算现金流量，共 12 个月，第二年每季度计算现金流量，共四个季度，第三、四、五年每年计算现金流量，共三年)

每一项财务数据要有依据，要进行财务数据说明。



第十二部分 项目实施进度

详细列明项目实施计划和进度，注明起止时间_____

后 记

一个项目能否吸引投资者的注意，主要看其是否具备以下四个条件：

1. 项目本身是否有较大的市场容量和较强的盈利能力；
2. 项目在技术、管理、生产、研究开发和营销等方面有无独特性；
3. 是否有完整、务实和能够操作的项目实施计划；
4. 管理层是否具备成功实施项目的能力和信心。

很多企业家往往喜欢带着一份简单的项目说明书与风险投资家面谈，希望用自己的口才说服对方。可是，用严密的逻辑和清晰的思路表达项目，难度很大，谁能保证风险投资家真理解了？即使把项目表达清楚了，那么多内容谁能记得住呢？因此，通过这种方式寻求投资，成功的机会不大，而且将会越来越小。

阅读本《商业计划书》编制参考，您会发现，一份强有力的《商业计划书》才是吸引风险投资家的关键。因为《商业计划书》中对上述三个关键问题都给予了明确的说明。我们提供这份参考资料的目的，是希望企业家在寻找投资过程中少走弯路，尽早融资成功。

企业应备资料清单

1. 营业执照
2. 公司章程
3. 验资审计报告
4. 贷款证
5. 资信证明
6. 法人代码证书
7. 税务登记证
8. 财务报表（上年度、本年度、本月）
9. 专利证书、鉴定报告
10. 高新技术企业、高新技术项目证书
11. 其它表明企业特点的资料
12. 商业计划书

公司法律文件可以提供复印件，但需提供原件以备核实。商业计划书、项目建议书以及经过电脑文字处理的文件，要求提供电子文件。